

一般社団法人国際物流総合研究所×物流不動産協同組合  
次世代物流ビジネス研究会フォーラム Vol.4

# 物流改革 待ったなし!! 中小物流企業の第3の道

～「ハイブリッド経営」とは何か?～



物流不動産協同組合  
会長 今村 雅弘 氏



衆議院議員  
細野 豪志 氏



国際物流総合研究所  
会長 南 元一



国際物流総合研究所  
田中 純夫



流通経済大学  
教授 矢野 裕児 氏

## 3省連携で物流革新を推進! ~2030



物流不動産協同組合  
代表理事  
大谷 巖一 氏



国土交通省  
物流・自動車局物流政策課長  
高田 龍 氏



経済産業省  
流通政策課長兼物流企画室長  
平林 孝之 氏



農林水産省  
物流生産性向上推進室長  
丸田 聡 氏



次世代物流ビジネス研究会  
統括  
花房 陵 氏

2026  
6/29 月

13:00~16:35 (開場:12:30)  
港区立産業振興センター ホール大

東京都港区芝5-36-4 札の辻スクエア11階  
JR田町駅三田口(西口)より徒歩4分/都営三田線・浅草線三田駅A1・A2出口より徒歩2分

公共交通機関で  
お越しください



◀ イベント詳細ページ  
(過去のアーカイブもご覧いただけます)



◀ お申込みはこちら  
(Googleフォーム)

# MESSAGE

物流業界はいま、三省主導「総合物流施策大綱(2026~2030)」を契機に大転換期へ。制度対応・人手不足・収益構造の見直しにどう手を打つか。本フォーラムでは政・官・学・民の最新知見を結集し、勝ち残るための“第3の選択肢”「次世代物流ビジネス」を提示。次の一手を掴む機会です。是非御参加ください!

国際物流総合研究所 会長  
南 元一

## PROGRAM

13:00~13:20

開会挨拶  
物流不動産協同組合 会長 / 今村 雅弘 氏  
一般社団法人 国際物流総合研究所 会長 / 南 元一

13:20~13:40

**講演 1 持続可能な物流に向けての転換**  
流通経済大学 教授 / 矢野 裕児 氏

13:40~14:40

**講演 2 各省の視点から語る総合物流施策大綱 (2026~2030)**  
国土交通省 物流・自動車局物流政策課長 / 高田 龍 氏  
経済産業省 商務・サービスグループ 流通政策課長兼物流企画室長 / 平林 孝之 氏  
農林水産省 物流生産性向上推進室長 / 丸田 聡 氏

— 休憩 —

14:50~15:20

**講演 3 CLO 時代の物流 DX 戦略**  
国際物流総合研究所 / 田中 純夫

15:20~15:40

活動案内  
次世代物流ビジネス研究会 統括 / 花房 陵 氏

15:40~15:50

来賓挨拶  
衆議院議員 / 細野 豪志 氏

15:50~16:35

**講演 4 淘汰の時代、承継こそ最強の成長戦略**  
物流不動産協同組合 代表理事 / 大谷 巖一 氏

16:35

閉会

※内容は予告なく変更される場合がございます。

## ハイブリッド経営とは?

オーナーとしての意思と経営の主導権を手放さずに、外部の力を取り入れながら、生き残りと成長の両立を図る経営です。

次世代物流ビジネスの知見とネットワークを持つ組合員企業と合併会社を設立し、ともにリスクをとって共同経営する覚悟の仕組みです。これまで築いてきたものを守るためにこそ、経営のかたちを変えるものです。

若手採用・育成



DX活用



収益の多様化



イメージ動画は  
こちらから

